



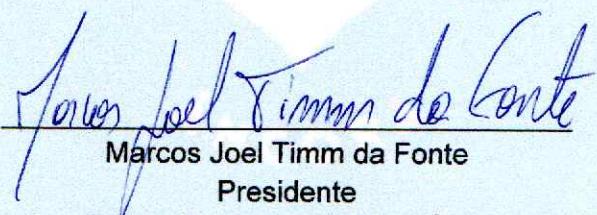
INSTITUTO SOCIAL ÂNCORA
NOVO HAMBURGO - RS

Declaração

Declaramos para os devidos fins, que o Instituto Internacional Social Âncora inscrita no CNPJ nº 52.200.040/0001-80, não possui vínculo, filiação ou subordinação a qualquer federação, confederação, convenção, associação do segundo grau ou entidade similar, sendo, portanto, uma instituição autônoma e independente em suas atividades administrativas e jurídicas.

Por ser verdade, firmamos a presente declaração para que produza os efeitos legais necessários.

Novo Hamburgo, 27 de Outubro de 2025.



Marcos Joel Timm da Fonte
Presidente
Instituto Internacional Social Âncora
CPF 016.020.160-89